Metropolia Ammattikorkeakoulu, **Sosiaali ja terveysalan palvelujen ja liiketoiminnan johtamisen tutkinto-ohjelma, tradenomi YAMK**		laajuus op	Sosiaali- ja terveysan osaaminen	Asiantuntijuus- ja johtmisosaamine	Palveluosaaminen	Liiketoimintaosaaminen	**Oppimisen taidot**	**Eettinen osaaminen**	**Työyhteisöosaaminen**	**Innovaatio-osaaminen**	**Monikulttuurisuusosaaminen**	**Teknologiaosaaminen**
1. opintovuosi	**Tutkimus- ja kehittämisopinnot 40 op:**											
	Tutkimusmenetelmät ja -valmiudet	5 op	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Projektitoiminta ja tutkimuksellinen kehittämistyö	5 op	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Opinnäytetyö ja kypsyysnäyte	15 op	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Asiantuntijaorganisaation ja kehittyvien palvelujen johtaminen											
	Näyttöön perustuva toiminta ja tiedolla johtaminen	5 op	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Strateginen johtaminen ja tulevaisuuden johtajuus	5 op	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Laatu- ja turvallisuusprosessien kehittäminen	5 op	**x**	**x**	**x**	**x**	**x**	**x**	**x**	**x**	**x**	**x**
	Digitalisaatio ja toiminnanohjaus	5 op	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Sosiaali- ja terveyspalvelujen vastuullinen johtaminen	5 op	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Henkilöstön ja verkostojen ennakoiva johtaminen	5 op	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Asiakaslähtöisten palvelujen kehittäminen	5 op	**x**	**x**	**x**	**x**	**x**	**x**	**x**	**x**	**x**	**x**
	Yhteensä 25 op ja lisäksi opiskelijan valinnat											
2. opintovuosi	**Tutkimus- ja kehittämisopinnot 40 op:**											
	Opinnäytetyö ja kypsyysnäyte	15 op	x	**x**	**x**	**x**	x	x	x	x	x	x
	Asiantuntijaorganisaation ja kehittyvien palvelujen johtaminen											
	Talouden johtaminen	5 op	x	x	x	x	x	x	x		x	x
	Yrittäjänä sosiaali- ja terveyspalveluissa	5 op	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Johtamisen psykologia ja vuorovaikutus johtamisessa	5 op	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Liiketoiminnan ja asiakkuuksien johtaminen	5 op	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Yhteensä kahden vuoden aikana 90 op											

Metropolia University of Applied Sciences, **Master's Degree Programme in Service and Business Management in Health Care and Social Services.**		ECTS credits	Social and Health Care Competences	Expert and Managerial Competences	Service Competences	Business Competences	**Learning competence**	**Ethical competence**	**Working community competence**	**Innovation competence**	**Multicultural competence**	**Technological competence**
1. study year	**Research and Development 40 cr:**											
	Research Methods and Tools	5 cr	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Project Management and Developmental Research	5 cr	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Master’s Thesis and Maturity Test	15 cr	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Management of Specialist Organization and Developing Services											
	Evidence-based Practices and Management	5 cr	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Strategic Management and the Future of Leadership	5 cr	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Development of Quality and Safety Management Processes	5 cr	**x**	**x**	**x**	**x**	**x**	**x**	**x**	**x**	**x**	**x**
	Digitalization and Enterprise Resource Planning in Health Care and Social Services	5 cr	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Responsible Management in Social and Health Care Services	5 cr	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Anticipatory Management of Personnel and Networks	5 cr	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Development of Customer-Oriented Services	5 cr	**x**	**x**	**x**	**x**	**x**	**x**	**x**	**x**	**x**	**x**
	Together 25 cr and additionally elective studies											
2. study year	**Research and Development 40 cr:**											
	Master’s Thesis and Maturity Test	15 cr	x	**x**	**x**	**x**	x	x	x	x	x	x
	Management of Specialist Organization and Developing Services 30 cr											
	Financial Management	5 cr	x	x	x	x	x	x	x		x	x
	Entrepreneurship in Social and Health Care Services	5 cr	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Psychology and Interaction in Management	5 cr	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Business and Customer Relations Management	5 cr	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Together in two years 90 cr											