

Metropolia Ammattikorkeakoulu, Sosiaali ja terveysalan palvelujen ja liiketoiminnan johtamisen tutkinto-ohjelma, tradenomi YAMK		laajuus op	Sosiaali- ja terveyksan osaaminen	Asiantuntijuus- ja johtmisosaamine	Palveluosaaaminen	Liiketoimintaosaaminen	Oppimisen taidot	Eettinen osaaminen	Työyhteisöosaaminen	Innovaatio-osaaminen	Monikulttuurisuusosaaminen	Teknologiaosaaminen
1. opintovuosi	Tutkimus- ja kehittämisopinnot 40 op:											
	Tutkimusmenetelmät ja -valmiudet	5 op	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Projektitoiminta ja tutkimuksellinen kehittämistyö	5 op	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Opinnäytetyö ja kypsyysnäyte	15 op	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Asiantuntijaorganisaation ja kehittyvien palvelujen johtaminen											
	Näyttöön perustuva toiminta ja tiedolla johtaminen	5 op	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Strateginen johtaminen ja tulevaisuuden johtajuus	5 op	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Laatu- ja turvallisuusprosessien kehittäminen	5 op	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Digitalisaatio ja toiminnanohjaus	5 op	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Sosiaali- ja terveyspalvelujen vastuullinen johtaminen	5 op	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Henkilöstön ja verkostojen ennakoi va johtaminen	5 op	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Asiakaslähtöisten palvelujen kehittäminen	5 op	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Yhteensä 25 op ja lisäksi opiskelijan valinnat											
2. opintovuosi	Tutkimus- ja kehittämisopinnot 40 op:											
	Opinnäytetyö ja kypsyysnäyte	15 op	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Asiantuntijaorganisaation ja kehittyvien palvelujen johtaminen											
	Talouden johtaminen	5 op	x	x	x	x	x	x	x		x	x
	Yrittäjänä sosiaali- ja terveyspalveluissa	5 op	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Johtamisen psykologia ja vuorovaikutus johtamisessa	5 op	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Liiketoiminnan ja asiakkuuksien johtaminen	5 op	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Yhteensä kahden vuoden aikana 90 op											

Metropolia University of Applied Sciences, Master's Degree Programme in Service and Business Management in Health Care and Social Services.		ECTS credits	Social and Health Care Competences	Expert and Managerial Competences	Service Competences	Business Competences	Learning competence	Ethical competence	Working community competence	Innovation competence	Multicultural competence	Technological competence
1. study year	Research and Development 40 cr:											
	Research Methods and Tools	5 cr	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Project Management and Developmental Research	5 cr	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Master's Thesis and Maturity Test	15 cr	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Management of Specialist Organization and Developing Services											
	Evidence-based Practices and Management	5 cr	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Strategic Management and the Future of Leadership	5 cr	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Development of Quality and Safety Management Processes	5 cr	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Digitalization and Enterprise Resource Planning in Health Care and Social Services	5 cr	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Responsible Management in Social and Health Care Services	5 cr	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Anticipatory Management of Personnel and Networks	5 cr	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Development of Customer-Oriented Services	5 cr	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Together 25 cr and additionally elective studies											
2. study year	Research and Development 40 cr:											
	Master's Thesis and Maturity Test	15 cr	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Management of Specialist Organization and Developing Services 30 cr											
	Financial Management	5 cr	x	x	x	x	x	x	x		x	x
	Entrepreneurship in Social and Health Care Services	5 cr	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Psychology and Interaction in Management	5 cr	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Business and Customer Relations Management	5 cr	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Together in two years 90 cr											