Metropolia Ammattikorkeakoulu, **Sosiaali ja terveysalan palvelujen ja liiketoiminnan johtamisen tutkinto-ohjelma.**		laajuus op	Sosiaali- ja terveysan osaaminen	Asiantuntijuus- ja johtmisosaamine	Palveluosaaminen	Liiketoimintaosaaminen	**Oppimisen taidot**	**Eettinen osaaminen**	**Työyhteisöosaaminen**	**Innovaatio-osaaminen**	**Monikulttuurisuusosaaminen**	**Teknologiaosaaminen**
1. opintovuosi	**Tutkimus- ja kehittämisopinnot 40 op:**											
	Tutkimusmenetelmät ja -valmiudet	5 op	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Projektitoiminta ja tutkimuksellinen kehittämistyö	5 op	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Opinnäytetyö ja kypsyysnäyte	15 op	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Asiantuntijaorganisaation ja kehittyvien palvelujen johtaminen											
	Näyttöön perustuva toiminta ja tiedolla johtaminen	5 op	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Strateginen johtaminen ja tulevaisuuden johtajuus	5 op	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Laatu- ja turvallisuusprosessien kehittäminen	5 op	**x**	**x**	**x**	**x**	**x**	**x**	**x**	**x**	**x**	**x**
	Digitalisaatio ja toiminnanohjaus	5 op	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Sosiaali- ja terveyspalvelujen vastuullinen johtaminen	5 op	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Henkilöstön ja verkostojen ennakoiva johtaminen	5 op	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Asiakaslähtöisten palvelujen kehittäminen	5 op	**x**	**x**	**x**	**x**	**x**	**x**	**x**	**x**	**x**	**x**
	Yhteensä 25 op ja lisäksi opiskelijan valinnat											
2. opintovuosi	**Tutkimus- ja kehittämisopinnot 40 op:**											
	Opinnäytetyö ja kypsyysnäyte	15 op	x	**x**	**x**	**x**	x	x	x	x	x	x
	Asiantuntijaorganisaation ja kehittyvien palvelujen johtaminen											
	Talouden johtaminen	5 op	x	x	x	x	x	x	x		x	x
	Yrittäjänä sosiaali- ja terveyspalveluissa	5 op	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Johtamisen psykologia ja vuorovaikutus johtamisessa	5 op	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Liiketoiminnan ja asiakkuuksien johtaminen	5 op	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Yhteensä kahden vuoden aikana 90 op											
HUOM! Punaiset opinnot ovat vain radiografiataustaisille opiskelijoille HUOM!Siniset opinnot ovat vain bioanalytiikan tustan omaaville opiskelijoille	**Radiografian opinnot 20 op:**											
	Potilaslähtöisen ja turvallisen kliinisen radiografian kehittäminen	5 op	x	x	x		x	x	x	x	x	x
	Kuvantamistutkimusten, hoitojen ja menettelytapojen kehittäminen kliinisessä radiografiassa	10 op	x	x	x		x	x	x	x	x	x
	Laatujohtamisen ja turvallisuuskulttuurin kehittäminen 5 op	5 op	x	x	x		x	x	x	x	x	x
	Yhteensä 1. vuonna 15 op ja 2. vuonna 5 op											
	Bioanalytiikan opinnot 20 op:											
	Jatkuva laadun parantaminen kliinisessä laboratoriossa	5 op	x	x	x		x	x	x	x	x	x
	Laboratoriomenetelmät kehittyvässä kliinisessä laboratoriossa	5 op	x	x			x	x	x	x	**x**	x
	Preanalytiikan ja kliinisten laboratoriopalveluiden ohjaus ja konsultointi	5 op	x	x	x		x	x	x	x	x	x
	Bioanalytiikan asiantuntijuuden syventäminen	5 op	x	x	x		x	x	x	x	x	x
	Yhteensä 1. vuonna 15 op ja 2. vuonna 5 op											

Metropolia University of Applied Sciences, **Master's Degree Programme in Service and Business Management in Health Care and Social Services.**		ECTS credits	Social and Health Care Competences	Expert and Managerial Competences	Service Competences	Business Competences	**Learning competence**	**Ethical competence**	**Working community competence**	**Innovation competence**	**Multicultural competence**	**Technological competence**
1. study year	**Research and Development 40 cr:**											
	Research Methods and Tools	5 cr	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Project Management and Developmental Research	5 cr	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Master’s Thesis and Maturity Test	15 cr	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Management of Specialist Organization and Developing Services											
	Evidence-based Practices and Management	5 cr	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Strategic Management and the Future of Leadership	5 cr	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Development of Quality and Safety Management Processes	5 cr	**x**	**x**	**x**	**x**	**x**	**x**	**x**	**x**	**x**	**x**
	Digitalization and Enterprise Resource Planning in Health Care and Social Services	5 cr	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Responsible Management in Social and Health Care Services	5 cr	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Anticipatory Management of Personnel and Networks	5 cr	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Development of Customer-Oriented Services	5 cr	**x**	**x**	**x**	**x**	**x**	**x**	**x**	**x**	**x**	**x**
	Together 25 cr and additionally elective studies											
2. study year	**Research and Development 40 cr:**											
	Master’s Thesis and Maturity Test	15 cr	x	**x**	**x**	**x**	x	x	x	x	x	x
	Management of Specialist Organization and Developing Services 30 cr											
	Financial Management	5 cr	x	x	x	x	x	x	x		x	x
	Entrepreneurship in Social and Health Care Services	5 cr	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Psychology and Interaction in Management	5 cr	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Business and Customer Relations Management	5 cr	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Together in two years 90 cr											
OBS! Red course units are only for radiography students. OBS! Blue course units are only for biomedical laboratory science students.	**Advanced Studies in Radiography 20 cr:**											
	Developing patient centered and patient safe clinical	5 cr	x	x	x		x	x	x	x	x	x
	Developing Radiographic Imaging, Treatments and Procedures in Clinical Radiography	10 cr	x	x	x		x	x	x	x	x	x
	Developing Quality Management and Safety Culture	5 cr	x	x	x		x	x	x	x	x	x
	Together 1. year 15 cr ja 2. year 5 cr											
	Advanced Studies in Biomedical Laboratory Science 20 cr:											
	Continuous Quality Improvement in the Clinical Laboratory	5 cr	x	x	x		x	x	x	x	x	x
	New Methods in the Clinical Laboratory	5 cr	x	x			x	x	x	x	**x**	x
	Mentoring and consulting in pre-analytics and clinical laboratory services	5 cr	x	x	x		x	x	x	x	x	x
	Expertise in Biomedical Laboratory Science	5 cr	x	x	x		x	x	x	x	x	x
	Together 1. year 15 cr and 2. year 5 cr											